



Stichting Refugee Talent Hub  
Amsterdam

# Jaarverslag 2017



# 1 Bestuursverslag

## 1.1 Algemeen

Na een voorzichtige start in 2016, gericht op de oprichting van de Stichting Refugee Talent Hub, begon het jaar 2017 voortvarend. Er waren warme intenties en beloften van vele bedrijven en aangesloten partners. De verwachte financiële en in natura bijdragen aan de Refugee Talent Hub gaven reden tot optimisme. Het jaar zou in het teken staan van het analyseren van de huidige situatie, het evalueren van de eerste ervaringen in 2016 en het nader uitwerken van een bedrijfsplan (gericht op opschaling). Eind februari bleek een aantal aspecten van de bedrijfsvoering al veel aandacht nodig te hebben:

- De inkomsten bleven achter bij de beloofde financiële en in natura bijdragen;
- De vacatures kwamen niet zo gemakkelijk binnen als ingeschat;
- De registratie van vluchtelingen voldeed niet aan de verwachting;
- Het digitale platform leverde niet de verwachte matches;
- Samenwerking met andere initiatieven in hetzelfde werkveld verliep stroef.

De ambitie van de Refugee Talent Hub vroeg om een meer persoonlijke aanpak, naast het digitale platform: werkgevers en vluchtelingtalenten met elkaar in contact brengen. De persoonlijke aanpak leidde snel tot succes. Daarnaast is in de loop van het jaar besloten dat de Refugee Talent Hub zich voorlopig focust op de sectoren IT, Bouw en Engineering.

Bij gebrek aan een financiën was de continuïteit van de Refugee Talent Hub moeilijk te garanderen. Een aantal activiteiten moest anders georganiseerd worden dan beoogd. Het aantrekken van nieuwe partners en vluchtelingtalenten ging enigszins op de schop. De financiën bleven een zorg totdat eind 2017 de stichting van de Bijlmerbajes verhuisde naar gratis huisvesting in het kantoor van KPMG, te Amstelveen waardoor in ieder geval de huurkosten niet meer op de begroting drukten. De grote mate van afhankelijkheid van Accenture bleef een punt van aandacht.

## 1.2 Financiën

De stichting had voor 2017 € 748,000 gebudgetteerd, waarvan € 200,000 in natura en € 548,000 in financiën. In totaal ontving de Refugee Talent Hub € 402,000, waarvan € 152,000 van partners (bedrijven) en € 250,000 als een startsubsidie van de Nationale Postcode Loterij. De startsubsidie was aangevraagd door VluchtelingenWerk Nederland en UAF, vaste beneficianten van de Nationale Postcode Loterij en partners van de Refugee Talent Hub.

## 1.3

**Behaalde resultaten**

Ondanks de stoeve start van de stichting heeft de Refugee Talent Hub boven verwachting goede resultaten geboekt. De inzet van mentoren, actieve bemiddeling door de Refugee Talent Hub en de focus op Meet & Greet / recruitment sessies heeft geleid tot:

- Een uitbreiding van het partnerbestand;
- Een groei van het aantal talenten in de database, onder ander door de aansluiting op het VIP-programma van VluchtelingenWerk Nederland;
- Ongeveer 70 vluchtelingtalenten hebben werk gevonden via de Refugee Talent Hub, direct (via bemiddeling voor partners) en indirect (via het netwerk).

*De ambitie van Refugee Talent Hub vraagt om een persoonlijke aanpak: werkgevers en vluchtelingtalenten met elkaar in contact brengen*





## Balans op 31 december 2017 (na resultaattoewijzing)

|                                 | Toelichting | 31-12-2017 |         | 31-12-2016 |        |
|---------------------------------|-------------|------------|---------|------------|--------|
| Activa                          |             | €          | €       | €          | €      |
| <b>Vaste Activa</b>             |             |            |         |            |        |
| Immateriële vaste activa        | 1.5.1       |            |         |            |        |
| Ontwikkelingskosten             |             | -          |         | 80.802     |        |
|                                 |             |            | -       |            | 80.802 |
| Materiële vaste activa          | 1.5.2       |            |         |            |        |
| Kantoor materiaal               |             | 3.124      |         | 855        |        |
|                                 |             |            | 3.124   |            | 855    |
| <b>Huidige Activa</b>           |             |            |         |            |        |
| Geldmiddelen en kasequivalenten |             |            | 130.682 |            | -      |
| <b>Totale activa</b>            |             |            | 133.806 |            | 81.657 |

|                                                          | Toelichting | 31-12-2017 |         | 31-12-2016 |          |
|----------------------------------------------------------|-------------|------------|---------|------------|----------|
| Eigen vermogen en passiva van de stichting               |             | €          | €       | €          | €        |
| <b>Eigen vermogen</b>                                    | 1.5.3       |            |         |            |          |
| Bedrijfsreserve                                          |             | 18.679     |         | (39.860)   |          |
|                                                          |             |            | 18.679  |            | (39.860) |
| <b>Huidige passiva</b>                                   | 1.5.4       |            |         |            |          |
| Crediteuren                                              |             | 1.512      |         | 105.794    |          |
| Vooruitbetalingen                                        |             | 10.000     |         | -          |          |
| Belastingen en premies sociale verzekering               |             | 3.499      |         | 3.488      |          |
| Andere passiva en toegerekende uitgaven                  |             | 116        |         | 12.235     |          |
|                                                          |             |            | 115.127 |            | 21.517   |
| <b>Totale eigen vermogen en passiva van de stichting</b> |             |            | 33.806  |            | 81.657   |

## Verklaring van baten en lasten 2017

|                         |  | Toelichting |  | 2017    |         | 2016 |   |
|-------------------------|--|-------------|--|---------|---------|------|---|
| Baten                   |  |             |  | €       | €       | €    | € |
| Ontvangen geschenken    |  |             |  | 2.000   |         | -    |   |
| Sponsorschap            |  |             |  | 370.000 |         | -    |   |
| Bruto bedrijfsresultaat |  |             |  |         | 372.000 |      | - |

| Lasten                                  |       |  |  | €      | €       | €      | €        |
|-----------------------------------------|-------|--|--|--------|---------|--------|----------|
| Lonen en salarissen                     | 1.6.1 |  |  | 93.740 |         | 7.786  |          |
| Pensioenkosten                          |       |  |  | 19.570 |         | -      |          |
| Afschrijvingen immateriële vaste activa | 1.6.2 |  |  | 80.803 |         | 7.346  |          |
| Afschrijvingen materiële vaste activa   | 1.6.3 |  |  | 694    |         | 24     |          |
| Andere personeelskosten                 | 1.6.4 |  |  | 7.392  |         | -      |          |
| Huisvestingskosten                      |       |  |  | 7.430  |         | -      |          |
| Matchcare kosten                        |       |  |  | 93.756 |         | 24.704 |          |
| Auto kosten                             |       |  |  | 16     |         | -      |          |
| Kantoor kosten                          |       |  |  | 2.515  |         | -      |          |
| Algemene kosten                         |       |  |  | 7.545  |         | -      |          |
|                                         |       |  |  |        | 313.461 |        | (39.860) |
| Tekort van inkomsten en uitgaven        |       |  |  |        | 58.539  |        | (39.860) |

## Toelichting bij de financiële overzichten

### Algemeen

Stichting Refugee Talent Hub is opgericht op 3 oktober 2016 in Amsterdam, Nederland naar Nederlands recht. De Stichting is gevestigd op Atrium Building 8th floor Strawinskylaan 3127, 1077 ZX Amsterdam, en is geregistreerd bij de Nederlandse Kamer van Koophandel onder dossiernummer 66975085. De doelstellingen van de Stichting zijn:

- Ondersteunen van vluchtelingen om hun kansen op de arbeidsmarkt te vergroten door middel van training, coaching en andere begeleiding;
- Het matchen van vluchtelingen op basis van hun vaardigheden tot een stage, baan of andere werkervaring.

Op 6 januari 2017 heeft de Stichting de status van Algemeen Nut Beogende Instelling ("ANBI") verworven. Er zijn verschillende niveaus van sponsoring waaruit de partners kunnen kiezen om de doelstellingen van de Stichting te ondersteunen. De Stichting ontving de toezegging van verschillende partners voor donaties voor een totaalbedrag van EUR 402.000. De donaties zijn in 2017 ontvangen en kunnen worden toegeschreven aan de periode 2017-2019. Daarnaast heeft de Foundation ook de betrokkenheid van verschillende partners verkregen voor bijdragen in natura en vrijwilligerswerk.

### Bestuur

Het bestuur bestaat uit:

- M.J.J. van Beek
- D.E. Manson
- A.A. Verdoorn
- N. Goldblum

### In vergelijking met voorgaand jaar

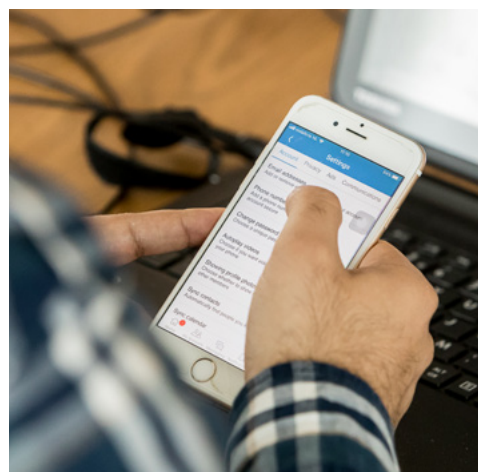
De grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn onveranderd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

### 4.1

## Principes van waardering van activa en passiva

### Algemeen

De financiële overzichten zijn opgesteld in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en voldoen aan de richtlijnen voor financiële verslaggeving RJ 640 'Organisaties zonder winstoogmerk' zoals gepubliceerd door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld volgens de historische kostprijsmethode en gepresenteerd in euro ("EUR").



**Going concern**

De Stichting had op 31 december 2017 een eigen vermogen van EUR -18.679. Ondanks het negatieve eigen vermogen wordt verwacht dat toekomstige kasstromen voldoende zullen zijn om schulden af te lossen wanneer ze opeisbaar worden en om operationele kosten te dekken. Het bestuur is van mening dat duurzame voortzetting van de activiteiten waarschijnlijk is. Met het oog hierop zijn de grondslagen voor financiële verslaggeving die in deze financiële overzichten worden gebruikt, gebaseerd op de verwachting dat de Stichting in staat zal zijn haar continuïteit te handhaven.

**Immateriële vaste activa**

Immateriële activa worden gewaardeerd tegen historische kostprijs, verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen.

*Afschrijving percentage:*

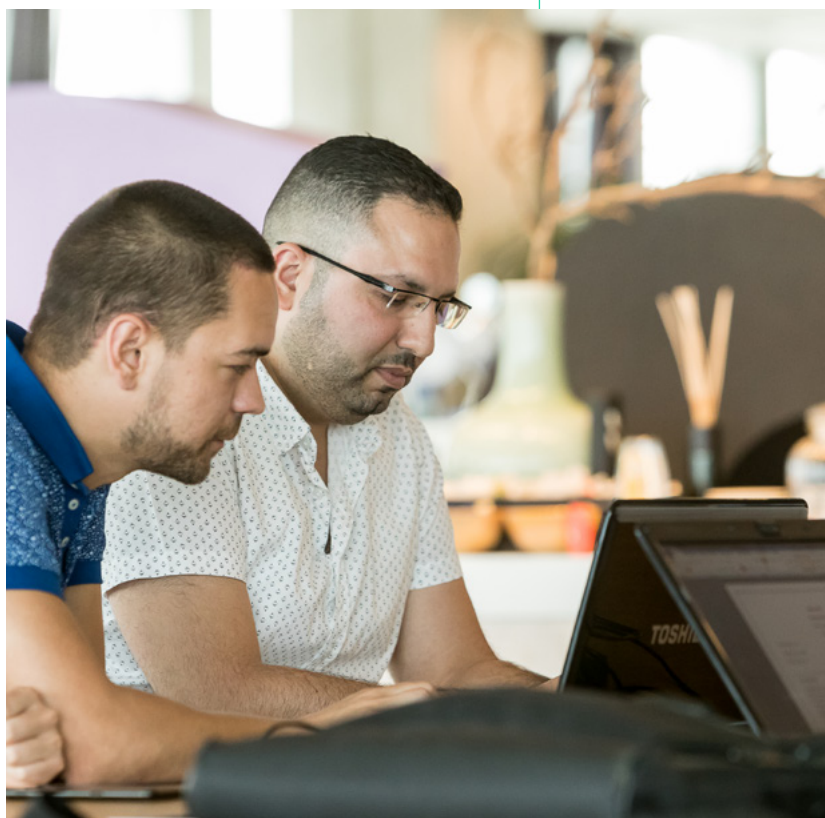
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten ————— 33,33%

**Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen. Afschrijvingen worden lineair ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht over de geschatte gebruiksduur van materiële vaste activa. Grond en materiële vaste activa in productie en vooruitbetalingen van materiële vaste activa worden niet afgeschreven.

*Afschrijving percentage:*

Kantoorapparatuur ————— 20%



## 4.2

**Waardeverminderingen en geldmiddelen****Waardeverminderingen**

Voor materiële en immateriële vaste activa wordt op elke balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering. Als er dergelijke aanwijzingen zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is om de realiseerbare waarde van een individueel actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort geraamd. Als de boekwaarde van een actief (of een kasstroom genererende eenheid) hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingsverlies opgenomen voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. In geval van een bijzonder waardeverminderingsverlies van een kasstroom genererende eenheid, wordt het verlies eerst toegewezen aan de goodwill die is toegewezen aan de kasstroom genererende eenheid. Eventueel resterend verlies wordt toegewezen aan de andere activa van de eenheid in verhouding tot hun boekwaarde.

**Geldmiddelen en kasequivalenten**

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten contanten, banksaldi en direct opvraagbare deposito's met looptijden van minder dan 12 maanden. Bankschulden worden opgenomen binnen leningen op de balans van kortlopende schulden. Geldmiddelen en kasequivalenten worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## 4.3

**Beginnelen voor de bepaling van het resultaat****Algemeen**

Baten en lasten worden geboekt op transactiebasis. Winst wordt alleen opgenomen indien gerealiseerd op balansdatum. Verliezen die ontstaan voor het einde van het boekjaar worden in aanmerking genomen als ze bekend zijn geworden vóór de opstelling van de jaarrekening.

**Sponsoring**

Sponsoring wordt toegeschreven aan het boekjaar waarop het betrekking heeft.

**Bedrijfskosten**

Kosten worden toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Verliezen worden verondersteld in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

**Belastingen**

De Stichting is niet onderworpen aan de Nederlandse vennootschapsbelasting.





## Toelichting op de balans

### Vaste activa

#### 5.1

#### Immateriële vaste activa

Hieronder volgt een samenvatting van de bewegingen van immateriële vaste activa:

|                                   | Ontwikkelingskosten |
|-----------------------------------|---------------------|
|                                   | €                   |
| Investeringen                     | 88.148              |
| Afschrijvingen                    | (88.148)            |
| <i>Bewegingen 2017</i>            | -                   |
| Aankoopwaarde                     | 88.148              |
| Cumulatieve afschrijvingen        | (88.148)            |
| <i>Boekwaarde per 31 december</i> | -                   |

De ontwikkelingskosten bestaan uit de ontwikkeling van een digitaal platform. Het bestuur heeft besloten het digitale platform met een geschatte gebruiksduur van 3 jaar te depreciëren. In het jaar 2018 is overeengekomen om het contract met Matchcare te beëindigen. Daarom heeft het bestuur besloten om het digitale platform in 2017 volledig te depreciëren.

#### 5.2

#### Materiële vaste activa

Hieronder volgt een samenvatting van de bewegingen van materiële vaste activa:

|                                   | Kantoormaterialen |
|-----------------------------------|-------------------|
|                                   | €                 |
| Investeringen                     | 3.842             |
| Afschrijvingen                    | (718)             |
| <i>Bewegingen 2017</i>            | 3.124             |
| Aankoopwaarde                     | 3.842             |
| Cumulatieve afschrijvingen        | (718)             |
| <i>Boekwaarde per 31 december</i> | 3.124             |

|                                        | 31-12-2017 | 31-12-2016 |
|----------------------------------------|------------|------------|
|                                        | €          | €          |
| <b>Geldmiddelen en kasequivalenten</b> |            |            |
| ABN AMRO NL21ABNA0532481100            | 130.232    | -          |
| ABN AMRO ICS AA Business Card *0014    | 450        | -          |
|                                        | 130.682    | -          |

## Eigen vermogen en passiva

### 5.3

#### Eigen vermogen

|                                  | 2017     | 2016   |
|----------------------------------|----------|--------|
|                                  | €        | €      |
| <b>Andere reserves</b>           |          |        |
| Beginbalans                      | (39.860) | -      |
| Tekort van inkomsten en uitgaven | 58.539   | 39.860 |
| <i>Eindbalans</i>                | 18.679   | -      |

### 5.4

#### Huidige passiva

|                                                   | 31-12-2017 | 31-12-2016 |
|---------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                   | €          | €          |
| <b>Crediteuren</b>                                |            |            |
| Crediteuren                                       | 1.512      | 105.794    |
| <b>Vooruitbetalingen</b>                          |            |            |
| Vooruitbetalingen van sponsorschappen             | 110.000    | -          |
| <b>Belastingen en premies sociale verzekering</b> |            |            |
| Loonbelasting                                     | 3.499      | 3.488      |
| <b>Overige passiva en toegerekende uitgaven</b>   |            |            |
| Opgebouwde licentiekosten                         | -          | 7.058      |
| Te betalen salaris                                | -          | 4.298      |
| Te betalen onkostenvergoeding                     | 116        | 879        |
|                                                   | 116        | 12.235     |

## Toelichting op de staat van baten en lasten

|                                                | 2017   | 2016  |
|------------------------------------------------|--------|-------|
|                                                | €      | €     |
| <b>Lonen en salarissen</b>                     |        |       |
| Bruto salaris                                  | 81.276 | 6.773 |
| Sociale lasten                                 | 9.464  | 763   |
| Onkostenvergoeding                             | 3.000  | 250   |
|                                                | 93.740 | 7.786 |
| <b>Afschrijvingen immateriële vaste activa</b> |        |       |
| Ontwikkelingskosten                            | 80.803 | 7.346 |
| <b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>   |        |       |
| Kantoorartikelen                               | 694    | 24    |
| <b>Overige personeelskosten</b>                |        |       |
| Reiskostenvergoeding                           | 1.915  | -     |
| Onderwijs- en opleidingsuitgaven               | 803    | -     |
| Overige personeelskosten                       | 4.674  | -     |
|                                                | 7.392  | -     |



## Realisatie versus Begroting 2017

|                                         | Realisatie 2017 |         | Begroting 2017 |           |
|-----------------------------------------|-----------------|---------|----------------|-----------|
|                                         | €               | €       | €              | €         |
| <b>Baten</b>                            |                 |         |                |           |
| Ontvangen giften                        | 2.000           |         | -              |           |
| Wijzigingen in onderhanden werk         | -               |         | -              |           |
| Wijzigingen inventaris                  | -               |         | -              |           |
| Sponsorschappen                         | 370.000         |         | 420.000        |           |
| <i>Bruto bedrijfsresultaat</i>          |                 | 372.000 |                | 420.000   |
| <b>Lasten</b>                           |                 |         |                |           |
| Lonen en salarissen                     | 93.740          |         | 134.450        |           |
| Pensioenkosten                          | 19.570          |         | -              |           |
| Afschrijvingen immateriële vaste activa | 80.803          |         | -              |           |
| Afschrijvingen materiële vaste activa   | 694             |         | -              |           |
| Andere personeelskosten                 | 7.392           |         | -              |           |
| Huisvestingskosten                      | 7.430           |         | 17.600         |           |
| Matchcare kosten                        | 93.756          |         | 204.400        |           |
| Verkoop kosten                          | -               |         | -              |           |
| Auto kosten                             | 16              |         | -              |           |
| Kantoor kosten                          | 2.515           |         | -              |           |
| Algemene kosten                         | 7.545           |         | -              |           |
| Andere bedrijfskosten                   | 118.654         |         | 191.550        |           |
|                                         |                 | 313.461 |                | 548.000   |
| <i>Bedrijfsresultaat</i>                |                 | 58.539  |                | (128.000) |
|                                         |                 |         |                |           |
| Rentelasten en vergelijkbare kosten     | -               |         | -              |           |
| <i>Financieel resultaat</i>             |                 | -       |                | -         |
|                                         |                 |         |                |           |
| <i>Tekort van inkomsten en uitgaven</i> |                 | 58.539  |                | (128.000) |





**Stichting Refugee Talent Hub**

Atrium gebouw, verdieping 8,  
Strawinksyklaan 3127  
1077 ZX Amsterdam  
Nederland

*Geregistreerd bij de Nederlandse Kamer  
van Koophandel onder dossiernummer  
66975085*